Cas similaire : sujet à compléter

Énoncé

Aurore est pâtissière. Elle fabrique des sablés artisanaux dans son atelier et les vend en boîtes de **200 g**, au prix de **5,00 €** la boîte, dans des épiceries fines et sur son site internet.

L'an dernier, elle a fabriqué et vendu **30 000** boîtes, à un rythme régulier tout au long de l'année. Pour une boîte, elle utilise **1,20 €** de farine, de beurre et de sucre, et **0,45 €** de boîte et d'étiquette. Son four, qu'elle utilise aussi pour ses tuiles aux amandes, consomme de l'énergie proportionnellement au nombre de fournées : on l'estime à **0,15 €** par boîte de sablés.

Ses charges fixes annuelles sont de **36 000 €** : amortissement du four, commun aux sablés et aux tuiles (**14 000 €**), loyer de l'atelier (**12 000 €**), maintenance du site internet (**4 000 €**) et salaire d'un apprenti, au contrat fixe (**6 000 €**). Elle a aussi payé cette année une amende de **800 €** pour un retard de déclaration.

En octobre, une épicerie fine lui propose une commande ponctuelle de **2 000** boîtes de sablés au prix de **3,00 €** la boîte. Le four tourne à **70 %** de sa capacité sur l'année.

Partie 1 – Classer les charges

(1) Classez chacune des charges suivantes : direct ou indirect ; variable ou fixe. Matières (farine, beurre, sucre) ; boîte et étiquette ; énergie du four ; amortissement du four ; loyer de l'atelier ; maintenance du site internet.

(2) L'amende de 800 € est-elle une charge incorporable ? Justifiez.

(3) Aurore travaille seule et ne se verse pas de salaire. Quelle charge faut-il ajouter pour comparer son entreprise à une entreprise qui salarie sa dirigeante ? Comment s'appelle-t-elle ?

(4) Le salaire de l'apprenti est-il un bon exemple de charge semi-fixe ? Dans quelle situation le deviendrait-il ?

Partie 2 – Analyse du risque opérationnel

(1) Déterminez le résultat de l'année sur les sablés.

(2) Quel est le coût moyen d'une boîte ?

(3) Déterminez le seuil de rentabilité, en quantité et en chiffre d'affaires.

(4) En tablant sur un écoulement régulier, à quel moment de l'année le seuil est-il atteint ?

(5) Calculez l'indice de sécurité et le levier opérationnel. Que pensez-vous du risque ?

(6) Faut-il accepter la commande de 2 000 boîtes à 3,00 € ? Raisonnez dans deux situations : le four a de la capacité libre ; le four est saturé et les 2 000 boîtes seraient prises sur des ventes au prix normal.

Cas fictif écrit par nos soins sur le modèle du cas n° 4 du polycopié de TD (A. Bizière, C. Michaïlesco, Université Paris Dauphine-PSL, 2026/2027).

Corrigés rédigés par nos soins : pédagogiques, seul le corrigé de l'enseignant fait foi. Les chiffres de ce cas sont inventés. Mis à jour le 2026-11-04.